



Ökad samverkan  
- hantera utmaningarna tillsammans

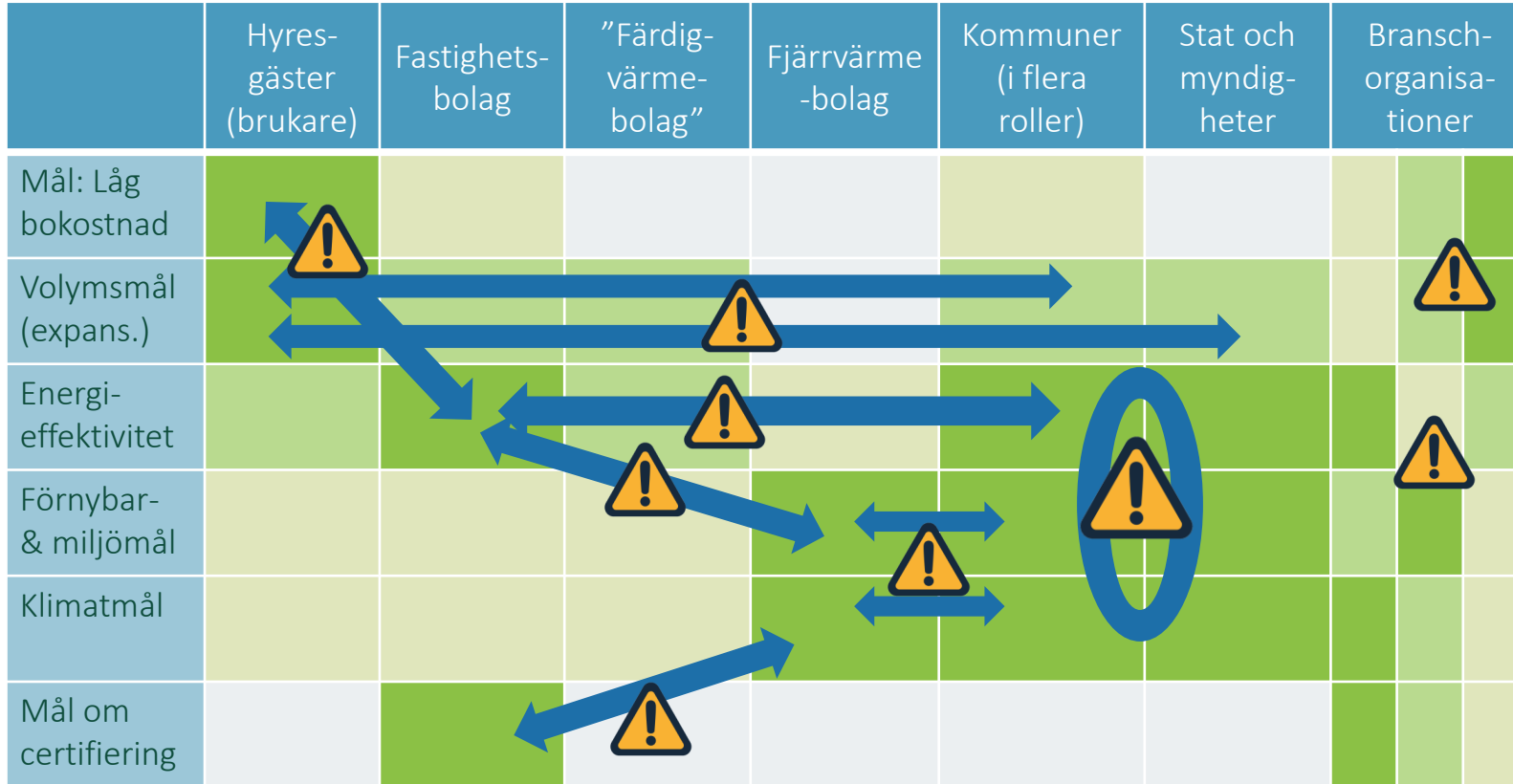
Gemensamt synsätt  
på vad som är resurs-  
och klimateffektivt?

# Några exempel

på frågeställningar som behöver hanteras i samverkan

- Hantering av energi- och klimatmål
  - Samordning inom och mellan kommun och organisationer
  - Effektiv väg att uppnå mål tillsammans
- Kommunkoncernperspektiv
  - Gemensamt förhållningssätt och synsätt inom energi och klimat
- Stadsutveckling
  - Nybyggnation, förtätning, mobilitet, effektproblematik i elnät...
- Avfallsfrågan
  - Hantering av avfallsflöden för att utnyttja energiåtervinning resurseffektivt
- Etc...

# Alla har hållbarhetsmål, men vi oroas av bristande samordning...



= Risk för suboptimering (och ineffektivitet på värmemarknaden)

# Checklistan



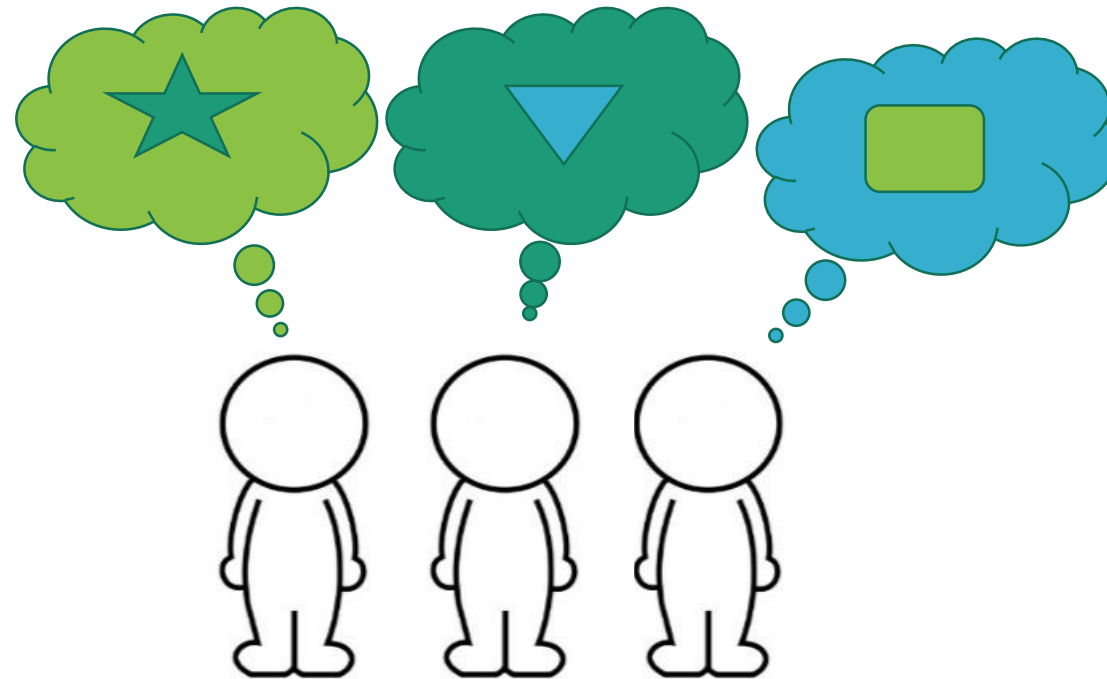
- Se samverkan som en **gemensam lärprocess**
- **Förtroende** – en förutsättning och ett resultat
- **Organisatoriska strukturer, ansvar och mandat** behöver vara tydliga
- Utse en samordnande aktör som sammankallar och är pådrivande
- Öppenhet och transparens är nödvändigt. Lyssna och berätta!
- Kommunikation behövs även externt
- En strategisk vision som delas av de medverkande underlättar
- **Tid, resurser och långsiktigt engagemang** krävs

# Drivkrafter och utmaningar för samverkan

- Ömsesidighet och effektivitet är de vanligaste drivkrafterna
- Hantera utmaningarna såsom
  - **fragmenterad kunskap**: de inblandade har olika perspektiv, föreställning, språkbruk, och intention
  - **den sociala komplexiteten** som uppstår när många olika personer med olika bakgrund, förförståelse och synsätt möts
- Bygg **institutionell kapacitet**, dvs förmåga att samarbeta
  - Se samverkan som **gemensam lärprocessen**, även i att samarbeta
  - T.ex. att bygga och underhålla relationer, att samla in och använda relevant information, förmågan att aktivera och mobilisera andra i samma syfte

# Samordningsbehov ökar

när de lokala förutsättningarna och utmaningarna blir allt mer komplexa och svårlösta



*- Då är vi överens!*





- Hur kommer man vidare när man måste kompromissa hela tiden...?